

Projektplan

Hvidbog om rehabilitering 2.0

Samarbejdsprojekt mellem DEFACTUM og REHPA
med støtte fra VELUX FONDEN



VELUX FONDEN



Indhold

1. 0 Indledning.....	3
2.0 Baggrund	3
3.0 Økonomisk støtte og ledelse	4
4.0 Formål	4
5.0 Beskrivelse af organisationen	5
5.1 Organisationsdiagram	5
5.2 Projektledelse	6
5.3 Rådgivende styregruppe	6
5.4 Tværgående ekspertgruppe	7
5.5 Temagrupper	8
5.6 Referencegruppe	9
5.7 Sekretariatet.....	10
6. 0 Overordnet tids- og aktivitetsplan.....	11

1.0 Indledning

I denne projektplan beskrives arbejdet for Hvidbog om rehabilitering 2.0. Projektplanen skal lede arbejdet frem til det endelige produkt, som forventes at udkomme som en bog bestående af 75-100 sider. Bogen udgives af Rehabiliteringsforum Danmark, og kommer til at ligge som led i rækken af øvrige bøger om rehabilitering udgivet herfra ¹.

2.0 Baggrund

Rehabilitering er en tværfaglig proces, der kræver sammenhæng og koordinering mellem flere sektorer, fagområder og faggrupper. Forskellige rammebetingelser, opgaver, kulturer, referencerammer og sprog karakteriserer området ².

Der er sket meget på rehabiliteringsområdet de seneste 15 år, flere dele af landets sundhedsopgaver flyttet ud af sygehusene og tættere på borgerne, fokus er øget på brugerinvolvering, anvendelse af patient rapporterede oplysninger, fælles beslutningstagen samt behovsvurdering. I samme periode er befolkningen blevet ældre og flere mennesker lever længere med komplekse sygdomsbilleder med flere sideløbende diagnoser, langvarig sygdom og fremskreden uhelbredelig sygdom. Dette billede forventes at accelerere gennem de næste årtier.

I såvel forskningsmiljøer som i praksis efterspørges en status på, hvor vi er med rehabilitering i dag og de væsentligste nye temaer inden for feltet. Der er således både behov for at udvikle begrebsapparatet på området, få skabt klarhed over hvad rehabilitering er i dag, og hvordan rehabilitering kan møde fremtidens borgeres behov. Der er særligt behov for nytænkning og opkvalificering inden for rehabiliteringens kerneområder: den teoretiske tilgang til funktionsevne, en borgercentreret og tværfaglig tilgang samt en rehabiliteringsproces, der indeholder behovsvurdering, målsætning, intervention og evaluering. Ligeledes er der behov for en afklaring af sammenhængen mellem rehabilitering og øvrige tilgrænsende indsatser på sundheds-, social-arbejdsmarkeds- og uddannelsesområdet.

¹ Hvidbog om rehabiliteringsbegrebet 2004; Udfordringer til rehabilitering i Danmark 2011; Ledelse og rehabilitering 2015.

² Maribo, T. & Vinther Nielsen, C. Rehabilitering – en grundbog, 2016.

3.0 Økonomisk støtte og ledelse

VELUX FONDEN støtter samarbejdsprojektet "Hvidbog om rehabilitering 2.0", og vil løbende blive orienteret om fremdrift. Arbejdet igangsættes 15. september 2020 og afsluttes september 2021, hvor Hvidbogen lanceres i forbindelse med The Rehabilitation International World Congress i Aarhus, september 2021.

DEFACTUM, Region Midtjylland og REHPA, Videncenter for Rehabilitering og Palliation har ledelsen af projektet. Arbejdet organiseres med en rådgivende styregruppe, en ekspertgruppe og en referencegruppe. Borgere og pårørende indgår som udgangspunkt i alle etablerede grupper og inddragelse sker gennem hele projektperioden. Udgangspunktet for Hvidbogen er at der arbejdes konsensusbaseret. Det betyder at alt indhold som udgangspunkt er udviklet i konsensus mellem de involverede parter. Arbejdet inspireres af internationale eksperter på rehabiliteringsfeltet.

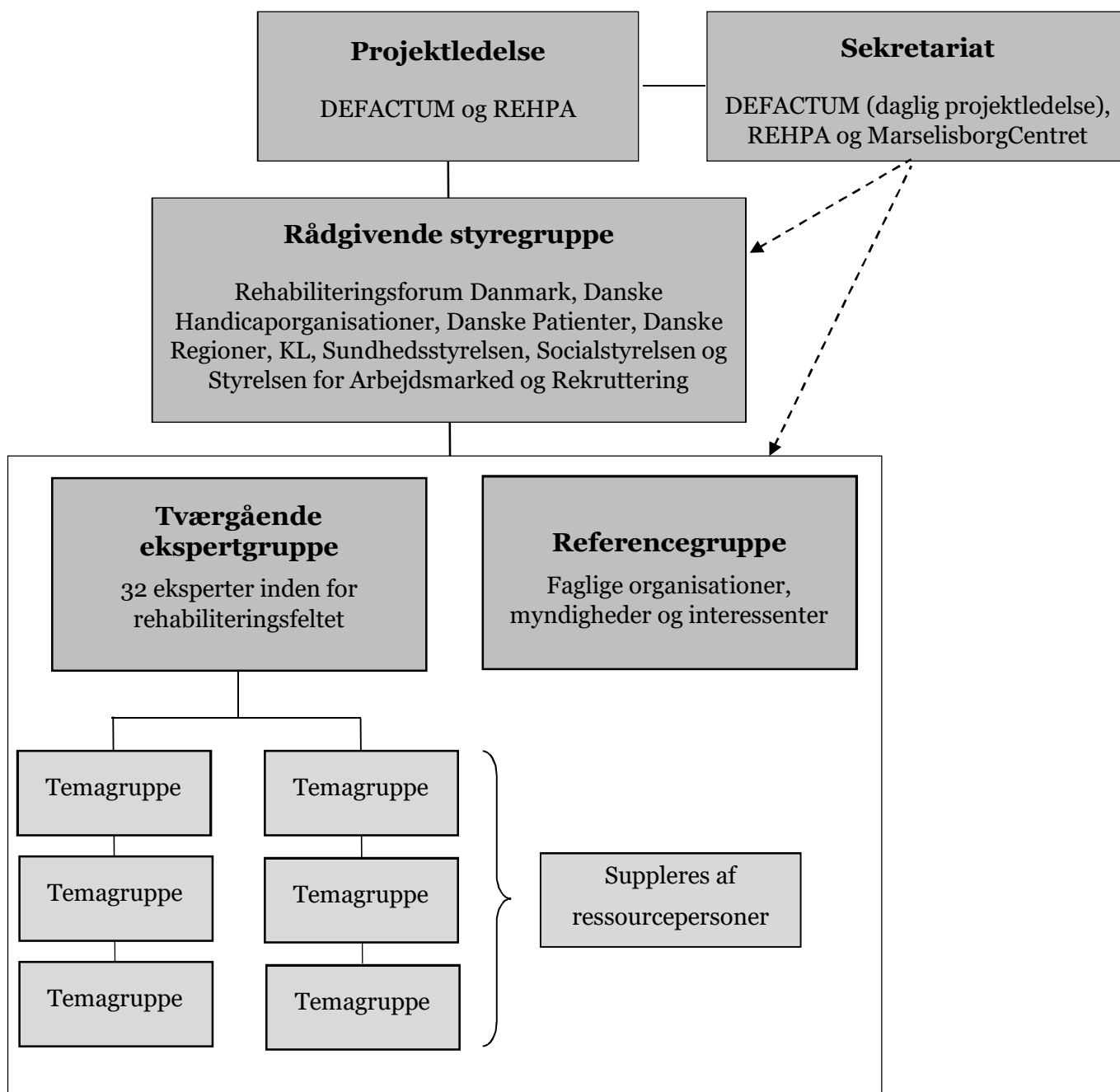
4.0 Formål

Formålet med udarbejdelse af Hvidbog om rehabilitering 2.0 er at udvikle begrebsapparatet inden for rehabilitering, skabe klarhed over hvad rehabilitering er i dag både nationalt og internationalt. Desuden er formålet at komme med anbefalinger til udvikling af området for at styrke fremtidens rehabiliteringsindsatser samt foreslå initiativer, der bør iværksættes for at sikre de bedste nationale standarder på rehabiliteringsområdet.

5.0 Beskrivelse af organisationen

Nedenfor beskrives organisationen ved hjælp af et organisationsdiagram med tilhørende beskrivelse af de etablerede grupper, herunder deres sammensætning og opgaver.

5.1 Organisationsdiagram



5.2 Projektledelse

DEFACTUM og REHPA er projektejere, leder arbejdet og har ansvaret for at fastlægge rammerne fra idé til det endelige produkt.

5.2.1. Sammensætning

- DEFACTUM v. Forskningsleder Thomas Maribo, som har det øverste beslutningsansvar i alle forhold
- REHPA v. Videncenterchef Ann-Dorthe Zwisler

5.2.2 Ansvarsområder

- Etablerer en organisation der kan fuldføre projektet, herunder etablering af rådgivende styregruppe og sekretariat
- Træffer overordnede beslutninger og sikrer at de står ved magt
- Tildeler ressourcer og bakker projektet op

5.3 Rådgivende styregruppe

Den rådgivende styregruppe virker med udgangspunkt i kommissoriet, og består af repræsentanter fra myndigheder og patientforeninger i Danmark.

5.3.1 Sammensætning

- Rehabiliteringsforum Danmark v. Claus Vinther Nielsen (Formand)
- Danske Handicaporganisationer v. Sif Holst
- Danske Patienter v. Annette Wandel
- Danske Regioner v. Erik Jylling
- KL v. Christian Harsløf
- Sundhedsstyrelsen v. Tanja Popp
- Socialstyrelsen v. Sanna Dragholm
- Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering v. Vicedirektør Morten Fønsskov Greising

5.3.2 Opgaver

- Godkende formålet med projektet
- Godkende tids- og aktivitetsplan for projektet og eventuelle ændringer af projektet
- Komme med forslag til medlemmer af ekspertgruppen, herunder sikre rette kompetencer

- Følge op på, at der er fremdrift i projektet
- Stå til rådighed med sparring, vinkler og feedback
- Løbende forholde sig til proces og delprodukter
- Udtale sig om det endelige produkt

Den rådgivende styregruppe afholder fire videomøder af 2 times varighed i perioden september 2020 til juni 2021. Projektansvarlig og formand for den tværfaglige ekspertgruppe Thomas Maribo deltager på møderne og DEFACTUM sekretariatsbetjener den rådgivende styregruppe. Dagsorden til møderne udsendes en uge før møderne afholdes, og der udarbejdes beslutningsreferat.

5.4 Tværgående ekspertgruppe

Den tværgående ekspertgruppe virker med udgangspunkt i kommissoriet, og består af eksperter inden for rehabiliteringsfeltet (se afsnit 4.4.1).

Potentielle medlemmer identificeres via 1) den rådgivende styregruppe, 2) åben invitation via LinkedIn opslag og 3) sekretariatet, som identificerer potentielle medlemmer via nationale vidensmiljøer inden for rehabilitering. Sekretariatet gennemgår potentielle medlemmer, og indstiller eksperter til deltagelse i den tværgående ekspertgruppe. Den endelige udpegning foretages af projektledelsen. Den tværgående ekspertgruppe fastsættes til maksimalt 30 eksperter. De udpegede medlemmer inviteres personligt til deltagelse.

Medlemmerne arbejder i perioden december 2020 til maj 2021. De skal deltage i fire fællesmøder:

1. Virtuelt opstartsmøde den 8. december
2. Internat 7. og 8. januar 2021
3. Dagsmøde den 3. marts
4. Dagsmøde den 28. april.

Medlemmerne får dækket transportudgifter i forbindelse med møder. Der tilbydes ikke lønkomensation for at deltage i arbejdet.

Ekspertene fordeles efter eget ønske i en eller flere temagrupper omkring prioriterede temaer (se afsnit 5.0). Det forventes at temagrupperne arbejder mellem fællesmøderne.

5.4.1. Sammensætning

Medlemmer til den tværfaglige ekspertgruppe udpeges på baggrund af deres faglige viden, erfaringer og særlige interesse for rehabilitering, så de er i stand til at levere kvalitetsmæssigt

arbejde på et højt niveau. Det søges at sikre at ekspertgruppen rummer alle perspektiver omkring rehabilitering herunder bred repræsentativitet i forhold til: faglig baggrund, forskellige fagområder og sektorer, geografisk repræsentativitet, forskellige forskningstilgange samt grupper af borgere med forskellige rehabiliteringsbehov herunder sygdomsgrupper.

Centralt for den tværgående ekspertgruppes arbejde er at borger- pårørendeperspektivet involveres direkte ved borgerrepræsentation, via patientforeninger eller lignende. Endelig vil der blive gennemført høringsrunder med relevante parter herunder borger-pårørende dialogmøde for at udbygge og afprøve relevansen af Hvidbogens indhold og anbefalinger.

5.4.2 Opgaver

- At levere faglig viden og erfaring til Hvidbogen
- Kommentere på og bidrage til indhold i Hvidbogen
- At gøre opmærksom på, hvis der er emner og snitflader, som er relevante, og som
- bør indarbejdes
- Deltage i mindst én temagrube (formandskab)
- Sikre koordinering til den tværgående ekspertgruppe

5.5 Temagrupper

Medlemmerne i den tværgående ekspertgruppe opdeles i en række temagrupper. Hvert medlem melder sig til at deltage i mindst en temagrube inden for et selvvalgt tema blandt de prioriterede temaer. Temagrupperne arbejder i perioden januar til maj 2021.

Hver temagrube skal sikre brugerinddragelse tidligt i forløbet, og udvælge en formand, som er ansvarlig for, at der udarbejdes et skriftligt produkt baseret på gruppens drøftelser.

Temagrupperne suppleres med ressourcepersoner, som løbende kan kvalificere temagruppens arbejde. De enkelte temagrupper beslutter selv arbejdsformen, herunder hvorledes de respektive ressourcepersoner involveres. Det forventes således at der i alt kan involveres minimum 200 personer i arbejdet.

Det skriftlige produkt fra samtlige temagrupper redigeres og sammenskrives af sekretariatet til en Hvidbog om rehabilitering 2.0, der kan læses som et samlet dokument.

5.5.1 Sammensætning

- Medlemmerne har ekspertise inden for de(t) valgte tema(er), så rette kompetencer sikres
- Hver arbejdsgruppe har en eller flere medlemmer som kan påtage sig skriveopgaven

5.5.2 Opgaver

- Arbejder på baggrund af oplæg og vejledning mellem møderne i den tværgående ekspertgruppe
- Hver temagruppe udarbejder et skriftligt udkast
- Sekretariatet bearbejder, redigerer (sprogligt/begrebsmæssigt) og samler Hvidbogen.

5.6 Referencegruppe

Referencegruppen skal sikre politisk og faglig legitimitet af arbejdet med hvidbog 2.0.

5.6.1 Sammensætning

Referencegruppen består af faglige organisationer, interessenter og myndigheder, der afspejler bredden i rehabilitering – praktisk, organisatorisk og teoretisk.

Referencegruppen udpeges af sekretariatet på baggrund af 1) indstilling fra den rådgivende styregruppe; 2) sekretariatets kontakt til faglige organisationer, handicaporganisationer og patientforeninger.

Referencegruppens arbejde forgår primært gennem virtuelle møder og mailkorrespondance. Der forventes gennemført ét fysisk møde i maj 2021.

For at sikre størst mulig repræsentation i referencegruppen forventes gruppen at bestå af 20-25 personer med faglig politisk ledelsesmæssigt ansvar og beføjelser.

5.6.2 Opgaver

- Medvirke til at sikre, at Hvidbogen har den nødvendige faglige og politiske bredde i forhold til temaer og indhold
- Sikre bred opbakning og forankring af det færdige produkt, herunder ikke mindst en eventuel opdateret definition af rehabilitering
- Sikre, at projektets resultater er kendt ude omkring i og uden for organisationen

Referencegruppen skal fungere som faglig og politisk sparringspartner og bidragsyder over for sekretariatet, den tværgående ekspertgruppe og den rådgivende styregruppe.

5.7 Sekretariatet

Sekretariatet varetager den daglige ledelse af arbejdet samt sekretariatsbetjener rådgivende styregruppe, ekspertgruppen og referencegruppen.

5.7.1 Sammensætning

- DEFACTUM ved Forskningsleder Thomas Maribo, Professor Claus Vinther Nielsen og Forsker Charlotte Ibsen (daglig projektledelse)
- REHPA v. Seniorforsker Jette Thuesen
- MarselisborgCentret v. Områdeleder Jan Sau Johansen

5.7.2 Opgaver:

- Sikrer planlægning, koordinering og fremdrift
- Sørger for planlægning af og indhold til møder i rådgivende styregruppe, ekspertgruppe og referencegruppe
- Sørger for opsamling fra møder i nævnte grupper
- Indgå i udvalgte arbejdsgrupper for at sikre fremdrift og kontinuitet
- Sikrer løbene kommunikation med rådgivende styregruppe, ekspertgruppen og referencegruppen
- Sikrer at arbejdet inspireres af internationale eksperter inden for rehabiliteringsfeltet
- Skal skabe sammenhæng og konsistens i Hvidbogen (juni 2021), så den fremstår som et samlet produkt.

6. o Overordnet tids- og aktivitetsplan

I nedenstående Gantt-diagram ses den overordnede tids- og aktivitetsplan for arbejdet. Proces er markeret med gråt og deadlines med grønt.

	2020				2021								
	Sep.	Okt.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	Marts	April	Maj	Juni	Juli	Aug.	Sep.
Sekretariatet													
Daglig projektledelse													
Sekretariatsmøder (2 pr. mdr.)													
Formidlingsplan													
Grafisk design mm													
Sammenskrivning													
Korrektur, opsætning													
Hvidbog om rehabilitering 2.0													
Rådgivende styregruppe													
Eableret													
Møder													
Tværgående ekspertgruppe													
Eableret													
Møder (virtuelt/internat/dagsmøde)													
Temagrupper													
Eableret													
Møder (virtuelt/fysisk)													
Aflever skriftligt udkast													
Referencegruppe													
Eableret													
Møder (virtuelt/fysisk)													
Publicering													
Trykning													
Engelsk oversættelse													
Lancering, RIWC													